



Richard SOPARNOT Professor

Primary Teaching Area/s: Strategic Management

Year hired at ESCEM: 2001

Graduate Faculty: Yes No

Education:

Degree	Institution	Year	Major / Minor
HDR	IAE de Rennes 1	2008	Management Science
Doctorat	Université d'Evry	2004	Management Science
DEA	Université Paris XII	1999	Management Science
Maîtrise	Université Paris XII	1998	AES (Management)
Licence	Université Paris XII	1997	AES (Management)

Course Responsibilities 2005 through 2010:

- Corporations and Systems
- Strategy
- Strategy and Sustainable Development
- Strategic Management
- Management Problems
- Company Strategy (ESCEM Perspectives/ Offensiv'PME)
- Organizational Theory (ESCEM Perspectives)
- Management (EMBA)
- Strategic Management (EMBA)
- Change Management
- Business Strategy (CHIC MBA)

Intellectual Contributions Summary 2005 through 2010:

Intellectual Contributions	Total
Refereed Journal Articles (AERES / CNRS Selection)	10
Peer-Reviewed Journal Articles	9
Other Journal Articles	2
Conference Proceedings	57
Case Studies	2
Scholarly Books	4
Chapters in Scholarly Books	17
Working Papers	1
Other Outlets	12
Total	114

Education

- HDR Authorization to supervise research (HDR) Université de Rennes 1 (IAE) « De la capacité de gestion du changement à la gestion de la capacité de changement ». 2008
- Doctorate: Doctorat ès Sciences de Gestion, Université d'Evry Val d'Essonne, « Strategic Approach to Organizational Change: mastering core competences and intentional opportunity ». 2004
- Graduate: DEA Sciences de gestion, Université Val de Marne, Paris XII, 1999
Maîtrise Administration économique et sociale, Université Val de Marne, Paris XII, 1998
- Undergraduate: Licence Administration économique et sociale, Université Val de Marne, Paris XII, 1997

Academic Appointments

In charge of final year program
Professor ESCEM Tours-Poitiers, Management, Strategy and Systems Department since 2006
Associate Professor ESCEM Tours-Poitiers, Management, Strategy and Systems Department September 2001-2005
Guest lecturer Université d'Evry Val d'Essonne, UFR Social and Management Sciences, section MSG and MSTCF since September 1999

Relevant Non Academic Experience

2009-2010: FSE Euranec : Conception et pilotage d'une GPEC pour les associations d'entreprises du secteur de l'innovation
2007-08: Research project for ST Microelectronics – study of the processes of emerging innovation
2005-06: Research project for Bouygues Telecom: study of the learning process within the framework of the I-Mode project
Consultant in Transitional Management with C2M Conseil since September 2001, assignments for international companies (Renault) and small/ medium sized enterprises

Faculty Development

Training Session: SPSS quantitative methods (Jean Cadieux, Université de Sherbrooke), Tours, February 2006
English Language Training Course, CEL (Centre d'études de langues), 2005, 2006
Training: English language, Ecole doctorale de l'Université d'Evry Val d'Essonne 2003
Training session: Case study elaboration CCMP, B. Cova November 2001

Instructional Activities and Development

Continuing Education Courses (non-diploma) ESCEM since 2004

Strategic Management, AMC (Measurement and Control) Algeria, February 2004

Taught Courses outside ESCEM since 2005

Strategic Management, Masters in Management and Corporate Management, CESAL, Chamber of Commerce and Industry (Cher) since September 2001
Corporate Management and Organization, Masters in Accounting and Financial techniques, Université d'Evry, Val d'Essonne since September 1999

Instructional Innovations

Course elaboration: Strategic Management 3rd Year program ESCEM
Course elaboration: Strategy 2nd Year program ESCEM
Course elaboration: Corporate Strategy Executive MBA program
Course elaboration: Organizational Theory ESCEM Perspectives

Course elaboration: Corporate Strategy ESCM Perspectives
 Course participation: Sustainable Development 2nd Year program ESCM
 Course participation: Corporations and Systems 1st Year program ESCM
 Creation: Specification manual on professional thesis 3rd year program ESC

Professional Memberships and Certifications

Member: AIMS (international strategic management association)
 Member: AIREPME (international entrepreneurial / small to medium sized enterprises research association)
 Member: ASAC (Administrative Sciences Association of Canada)
 Member: SMS (Strategic Management Society)
 Member: AOM (Academy of Management)

Honors and Special Recognitions

Member: AIMS assessment committee 2005
 Member: AIMS workshop, 2005
 Conference assessor for ASAC (Association for Administrative Science, Canada) 2004, 2005
 Selection Committee recognition, Doctorate in Management Science presented 31 March 2004, Université d'Evry Val d'Essonne
 Assessor of research methodology project ESC Dijon, CEREN
 Nationally recognised qualification as a Senior University Lecturer

Service

Institutional

Tutor: Cooperative education track students.
 Representative: ESCM (Information forums)

Scientific Activities

Thesis/Research Supervision Committee Director, Member, Rapporteur

Thesis Co-Director. BCHIR Ana. Régulation et production symbolique autour du développement durable. *CNAM*, 2010, Paris, France.

Thesis Director. CHAARI S. L'adéquation des exigences de la comptabilité de gestion avec les réalités socio organisationnelles et contextuelles du processus d'implantation d'un progiciel de gestion intégré (ERP). *CNAM*, 2010, Paris, France.

Thesis Director. CICONI Ana Luiza. Déterminants et facteurs modérateurs du succès des stratégies de gestion du changement. *IAE*, 2010, 2011, Tours, France.

Thesis Director. CIPRIANI André. Les mécanismes de la créativité inter-organisationnelle. *CNAM*, 2010, Paris, France.

Thesis Director. HAMIOT Jean-Yves. La dynamique de la relation d'emploi : une approche par les cartes cognitive. *CNAM*, 2010, Paris, France.

Thesis Director. MBAMI J. L'identification et la hiérarchisation des parties prenantes par les managers dirigeants. *CNAM*, 2010, 2011, Paris, France

Thesis Co-Director. TROUSSELLE Yves. Les mécanismes de la résilience organisationnelle. *IAE*, 2010, Tours, France.

Rapporteur. BOUCHARA Philippe. La fonction achat entre intégration stratégique et différenciation opérationnelle : le cas de l'industrie pharmaceutique. *Université du Havre*, 17 décembre 2010, Le Havre, France.

Rapporteur. DE LA RUPELLE Géraldine. Les effets de l'utilisation de la messagerie électronique sur les relations hiérarchiques. *Université Paris Dauphine*, 15 novembre 2010, Paris, France.

Rapporteur. FRANK Laurence. La gestion des aéroports au lendemain des réformes publiques. Des Business Models pour des aéroports en situation concurrentielle. *Université de Strasbourg*, 20 octobre 2010, Strasbourg, France.

Rapporteur. VIEIRA JORDAO Jorge M. Le Knowledge-Based View à l'épreuve des faits : l'interaction entre le Knowledge et le Knowing et son impact sur la gestion de la connaissance. *CNAM*, août 2010, Paris, France.

Rapporteur. POUTIER Elisabeth. La fonction achat équitable : une éthique de la relation nord-sud au sein des filières en commerce équitable. *CNAM*, Février 2010, Paris, France.

Thesis Director. KECHICHE Amina. Les déterminants de la RSE en milieu PME: le cas des PME tunisiennes. *IAE*, 2008-2010, Tours, France.

Thesis Director. KHALDI Mohamed Lamine. La RSE comme source d'avantage concurrentiel. *IAE*, 2008, Tours, France.

Thesis Director. RAMAMONJISOA Sata. Dynamique et évolution des organisations non marchandes: le cas des établissements de micro-finance. *IAE*, 2008-2010, Tours, France.

Rapporteur. RENARD L. Stratégie Internet et capacités organisationnelles - Internet : une étude de cas d'une organisation de l'industrie canadienne du tourisme. *Université du Québec*. Décembre 2006, Montréal, Canada.

Editor, Member of Scientific/Editorial Committee (Journal or Book)

Revue des cas en gestion. 2010.

CJAS (Canadian Journal of Administrative Science). 2008.

Gestion : Revue Internationale de Gestion. 2008. 2007.

Les Cahiers du CEREN (Centre de Recherches sur les Entreprises). 2004.

Conference Organization

Atelier de cas pédagogiques. "*Le management de l'innovation*". In : ESCEM, Télécom Ecole de Management. 29 juin 2011, Paris, France. Co-Organisator : MORICEAU Jean-Luc.

Atelier de recherche thématique. "*Changement stratégique et stratégie de changement*". In : ESCEM, Télécom Ecole de Management, Fédération Gaston Berger. 19 mai 2011, Levallois-Perret, France. Co-Organisators : JOFFRE Olivier, SIMON Eric.

Journées doctorales. "*Aux frontières des sciences de gestion : indiscipline, métissage et nomadisme*". In : ESCEM, Télécom Ecole de Management, Fédération Gaston Berger. 29-30 mars 2011, Tours, France. Co-Organisator : MORICEAU Jean-Luc.

Atelier de recherche. "*Les stratégies de rupture*". In : ESCEM. 9 mars 2011. Co-Organisator : MEIER Olivier.

ACFAS. 2007-2011.

Colloque Euranec (Collective organization), *PME innovantes, Clusters et territoires: théories et pratiques de la gestion des compétences*. In : IAE de Tours et ESCEM, 9-10 décembre 2010, Tours, France.

Journées doctorales. In : Groupe ESCEM, INT Management Sud Paris. *Avancées de la recherche en gestion, Fédération Gaston Berger*, mars 2010.

Groupe ESCEM. *2ème Journée de cas pédagogique : Le management interculturel*, Novembre 2009, Tours, France.

Atelier pédagogique *L'Innovation dans les Organisations*. ESCEM. 20 novembre 2008, Tours, France.

Joint Technical Director. *75th conference of AFCAS, Management des capacités organisationnelles*. Université de Trois Rivières. May 2007, Québec, Canada.

Scientific Committee Member (Conference)

ESCEM. *Atelier de recherche : "Le management de l'innovation"*, 29 juin 2011, Paris, France.

ACFAS. 2010, 2011.

ESCEM, CERMAT. 2010.

IAE. 2010.

AIMS (Association internationale de management stratégique). Since 2005.

ASAC (Association des Sciences Administratives du Canada). Since 2004.

Reviewer (Reading Committees)

ASAC. 2011.

Gestion : revue internationale de gestion. 2011.

Revue Française de Gestion. 2010, 2011

Revue Management & Avenir. 2011.

SMS. 2011.

Head of Research Center or Research Axis

Head of Entrepreneurship and Innovation strategies research line. Since 2008.

Other Activities

Discussant. In : ESCEM, Télécom Ecole de Management, Fédération Gaston Berger. *Atelier de recherche thématique : "Changement stratégique et stratégie de changement"*, 19 mai 2011, Levallois-Perret, France.

Workshop Chairman. "Présentation des approches théoriques reliées à l'étude des capacités organisationnelles ». In : ACFAS. *79e Congrès de l'ACFAS*, 10-11 mai 2011, Sherbrooke, Québec.

SOPARNOT Richard. Biologie, changement et évolution des organisations. In : ESCEM, Télécom Ecole de Management, Fédération Gaston Berger. *Journées Doctorales : « Aux frontières des sciences de gestion : indiscipline, métissage et nomadisme »*, 29-30 mars 2011, Tours, France. 24 p.

Discussant. In : ESCEM. *Atelier de Recherche thématique : "Les stratégies de rupture"*, 9 mars 2011, Tours, France.

Track Chair. Session 32. In: IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management). *IFSAM 2010: "Justice and Sustainability in the Global Economy"*, July 8-10, 2010, Paris, France.

Workshop chairman. Session 2 & 3. In: IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management). *IFSAM 2010 : "Justice and Sustainability in the Global Economy"*, July 8-10, 2010, Paris, France.

Discussant. In : ESCEM. *Journée doctorale CRECEM*, 3 juin 2010, Tours, France.

Workshop chairman. P1 : présentation critique des concepts et des approches théoriques. In : ACFAS. *Journée de réflexion 2010 - 6ème rencontre annuelle du groupe de recherche sur les capacités organisationnelles*, 10-14 mai 2010, Montréal, Canada.

SOPARNOT Richard. Approche critique des travaux sur le changement organisationnel. In : ESCEM, Télécom, Fédération Gaston Berger. *Les journées doctorales : "Avancée de la recherche en gestion"*, 4-5 mars 2010, Paris, France. 20 p. (Diaporama)

Workshop chairman. Apprentissage, prospective et nouveaux produits / Gouverner la R&D. In : AIMS. 16^{ème} Conférence internationale de management stratégique, 8-9 juin 2007, Montréal, Canada.

Session Chairman and Paper Assessor. ASAC conferences. 2006, 2007.

Session Chairman and Paper Assessor. AIMS conference. 2007.

Intellectual Contributions

Refereed Journal Articles (AERES / CNRS Selection)

VAS Alain, SOPARNOT Richard. La perception des attributs du changement : une approche dynamique de la résistance. *Economies et Sociétés : série "Economie de l'entreprise"*, AVRIL 2011, tome XLV, n°4, pp.595-616.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard. Les vertus de l'innovation stratégique subie : le cas de Transat face à l'arrivée des agences de voyages en ligne. *Economies et Sociétés : série "Economie de l'entreprise"*, AVRIL 2011, tome XLV, n°4, pp.659-678.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard. Proposition d'un modèle de management stratégique de l'entreprise par les capacités organisationnelles. *Gestion 2000*, JANVIER-FEVRIER 2011, vol.28, n°1, pp.109-124.

MEIER Olivier, MISSIONIER Audrey, SOPARNOT Richard. The evolution of the governance model in instances of highly innovative strategic mergers. *Corporate Governance*, 2011, vol.11, n°3, pp.256-273.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard. Proposition d'un modèle de management stratégique de l'entreprise par les capacités organisationnelles. *Gestion 2000*, NOVEMBRE - DECEMBRE 2010, vol.27, n°6, pp.23-38.

MEIER Olivier, PACITTO Jean-Claude, SOPARNOT Richard. Ressources stratégiques et capacités organisationnelles : une lecture dynamique du cas Honda dans l'industrie de la motocyclette. *Gestion 2000*, NOVEMBRE - DECEMBRE 2010, vol.27, n°6, pp.115-129.

KARJALAINEN Héléna, SOPARNOT Richard. Gérer des équipes virtuelles internationales : une question de proximité et de technologies. *Gestion : Revue Internationale de Gestion*, ETE 2010, vol.35, n°2, pp.10-20.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard, ST-AMANT Gilles. Le cycle de vie des capacités organisationnelles Internet. *Revue Management & Avenir*, Septembre 2009, n°28, pp.160-176.

SOPARNOT Richard, MATHIEU Annelise. Les dimensions ontologiques, stratégiques et organisationnelles de l'appropriation du concept de développement durable en entreprise. *Revue Management & Avenir*, Avril 2009, n°23, pp.199-218.

SOPARNOT Richard. Vers une gestion stratégique du changement : une perspective par la capacité organisationnelle de changement. *Revue Management & Avenir*, Septembre 2009, n°28, pp.104-122.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Le rôle des représentations dans les processus de changement : une étude de l'adaptation d'outils de gestion innovants par les acteurs du secteur social. *Gestion 2000*, 05/2008, vol.25, n°3, pp.33-53.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. La RSE comme levier de changements organisationnels : une analyse des représentations, Le cas du secteur social. *Gestion 2000*, 11/2007, vol.24, n°6, pp.163-178.

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Le développement durable comme stratégie de rupture : une approche par la chaîne de valeur inter-sectorielle. *Management & Avenir*, 06/2005, n°5, pp.7-26.

SOPARNOT Richard. L'évaluation des modèles de gestion du changement organisationnel : de la capacité de gestion du changement à la gestion des capacités de changement. *Gestion : Revue Internationale de Gestion*, 01/2005, vol.29, n°4, pp.31-42.

Peer-Reviewed Journal Articles

BONNEVEUX Elise, LE SAOUT Erwan, SOPARNOT Richard. Nintendo remis à flot avec la Wii. *Revue des Cas en Gestion* [en ligne], Octobre 2010, n°3, pp.23-34. Disponible sur < <http://abonnement.revuecasgestion.com/>>. (Consulté le 06/12/2010).

BONNEVEUX Elise, RYCHALSKI Aude, SOPARNOT Richard. Les capacités et dilemmes de l'innovation. Toyota: une longueur d'avance avec la Prius ? *Revue des Cas en Gestion*, 2e semestre 2009, n°1, pp.51-64.

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. L'intuition managériale : une aptitude ésotérique ? *Economies et Sociétés : Série économie de l'entreprise*, 06/2008, K n°18, tome XLII, n°6-7, pp.1105-1128.

SOPARNOT Richard. La capacité d'adaptation, ça se travaille. *L'Expansion Management Review*, 06/2008, n°129, pp.48-55.

KLARNER Patricia, PROBST Gilbert, SOPARNOT Richard. Organizational Change Capacity in Public Services: The Case of the World Health. *Journal of Change Management*, 03/2008, Vol.8, n°1, pp.57-72.

NICOLAS Nadine, SOPARNOT Richard. Relations constructeurs automobiles et distributeurs : évolution, enjeux et perspectives. *Market Management : Marketing & Communication*, 03/2007, vol.7, n°1, pp.60-69.

BILLE Jérôme, SOPARNOT Richard. La gestion de la relation client ou customer relationship management, une source d'innovation ? Le cas de la banque Société Générale. *Revue des Sciences de Gestion : Direction et Gestion*, 01/2006, n°217, pp.101-110.

SOPARNOT Richard, STEVENS Eric. Le développement de nouveaux services : le levier d'apprentissage organisationnel. *Revue des Sciences de Gestion : Direction et Gestion*, 01/2006, n°217, pp.111-121.

SOPARNOT Richard. Typologie des projets et gestion des contributions des acteurs. *Vie et Sciences Economiques*, 07/2005, n°168-169, pp.68-80.

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Le développement durable : véritable source d'avantage concurrentiel ou "simple" démultiplicateur des ressources ? Le cas Lafarge. *Revue des Sciences de Gestion : Direction et Gestion*, 05/2004, n°207, pp.133-141.

Other Journal Articles

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Le manager responsable. *Qualitique*, Juin 2010, n°217, pp.40-43.

SOPARNOT Richard. La résistance a ses raisons. *Information & Systèmes*, 02/2006, n°2, pp.34-38.

Conference Proceedings

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard. Les vertus de l'innovation stratégique subie : le cas de Transat face à l'arrivée des agences de voyages en ligne. In : ACFAS (Association Canadienne-Française pour l'Avancement des Sciences. *79ème Congrès de l'ACFAS*, 9-10 mai 2011, Sherbrooke, Canada. Montréal : ACFAS, 2011, 20 p.

VASCONCELOS Isabella, BRUNO Suzana, CHALANSET Laura, SOPARNOT Richard. La RSE et le modèle des organisations innovatrices durable : une étude de cas dans une entreprise du secteur électrique brésilien. In : ADERSE. *8ème Congrès international de l'Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la*

Responsabilité Sociale de l'Entreprise, 24 mars 2011, Paris, France. 12 p.

BUENO MERINO Pascale, GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Piggybacking Strategy: How MNE's Can Reduce the Liability of Foreignness. In: SMS (Strategic Management Society). *SMS 30th Annual International Conference: "Strategic Management at the Crossroads"*, September 12-15, 2010, Roma, Italy. 7 p.

BOBINA Mariya A., VERGNAUD Stéphanie, GRACHEV Mikhail, SOPARNOT Richard. From Cultural Stereotypes to Cross-Cultural Analysis: a Case of France. In: ACM (Association for Computing Machinery). *3rd ACM International Conference of Intercultural Collaboration (ICIC) 2010*, August 19-20, 2010, Copenhagen, Denmark. pp.227-229.

CICCONI Ana Luiza, SOPARNOT Richard. Managing Change: Does the Nature of Change Matter? In: IFSAM (International Federation of Scholarly Associations of Management). *IFSAM 2010: "Justice and Sustainability in the Global Economy"*, July 8-10, 2010, Paris, France. 7 p. (*Diaporama*).

FORTOUL OBERMÜLLER Anna, SOPARNOT Richard. Failing to learn and why it will happen again: the case of the electric vehicle. In: EGOS. *26th EGOS Colloquium*, June 28-30, 2010, Lisbon, Portugal. 8 p.

CICCONI Ana Luiza, SOPARNOT Richard. Les effets des stratégies de gestion du changement sur la résistance des individus. In: AOM (Academy of Management), ISEOR. *3ème colloque et séminaire doctoral international "Développement organisationnel et changement"*, 14-16 juin 2010, Lyon, France. 12 p.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard. Modèle conceptuel de l'architecture des capacités organisationnelles de l'entreprise. In: AIMS. *XIXème Conférence de l'AIMS*, 2-4 juin 2010, Luxembourg, Luxembourg. 20 p.

SOPARNOT Richard, KARJALAINEN Héléna. Renault adopte une démarche coopérative. In: *Congrès ASAC 2010 : "Un monde entrepreneurial et le développement durable en action"*, 22-25 mai 2010, Régina, Canada. 11 p.

BONNEVEUX Elise, LE SAOUT Erwan, SOPARNOT Richard. Nintendo bouscule le marché de jeux vidéo. In: ASAC (Administrative Sciences Association of Canada). *Congrès ASAC 2010 : "Un monde entrepreneurial et le développement durable en action"*, 22-25 mai 2010, Régina, Canada. 11 p.

BONNEVEUX Elise, SOPARNOT Richard, CALME Isabelle. Quelles sont les modalités de diffusion d'une démarche innovante au sein d'un réseau de PME : le cas du Club des Jeunes Dirigeants. In: AIMS. *4ème journée de l'Atelier de l'AIMS : « Développement durable et entreprise »*, 20 mai 2010, Paris, France. 19 p.

CICCONI Ana Luiza, SOPARNOT Richard. La nature du changement détermine-t-elle le style de pilotage des managers ? In: ACFAS (Association Canadienne-Française pour l'Avancement des Sciences). *Management des capacités organisationnelles : Journées de réflexion 2010 - 6e rencontre annuelle du Groupe de recherche sur les capacités organisationnelles*, 10-11 mai 2010, Montréal, Canada. Montréal : Université du Québec, 201, pp.85-99.

KARJALAINEN Héléna, SOPARNOT Richard. La coopération interindividuelle en gestion de projet : le développement des systèmes d'essais chez un constructeur automobile. In: ISC Paris. *Journée "Management des organisations"*, 18 mars 2010, Paris, France. 15 p.

KARJALAINEN Héléna, SOPARNOT Richard. Gérer les équipes virtuelles et multiculturelles : quel rôle pour le manager ? In: ASAC (Administrative Sciences Association of Canada). *La création de la connaissance dans la nouvelle économie*, 6-9 juin 2009, Niagara Falls (Ontario), Canada. 13 p.

KARJALAINEN Héléna, SOPARNOT Richard. Interpersonal cooperation in multicultural organisations. In: EGOS. *25th EGOS Colloquium: "Passion for Creativity and Innovation"*, July 2-4, 2009, Barcelona, Spain. 15 p.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard. Proposition d'un cadre théorique pour la gestion stratégique des capacités organisationnelles. In: ACFAS (Association Canadienne-Française pour l'Avancement des Sciences). *Management des capacités organisationnelles : journées de réflexion 2009 - 5e rencontre annuelle du Groupe de recherche sur les capacités organisationnelles*, 14-15 mai 2009, Ottawa (Ontario), Canada. Ottawa (Ontario) : Université d'Ottawa (Ontario), 2009, pp.151-166.

SOPARNOT Richard, KARJALAINEN Héléna. La gestion d'une équipe multiculturelle : comprendre l'identité culturelle. In : Groupe ESCEM. *Atelier de cas pédagogique : "Le Management Interculturel"*, 26 novembre 2009, Tours, France. Tours-Poitiers : Escem, 2009, 11 p.

SOPARNOT Richard, WRIGHT Robert P., BLETTNER Daniela P. Towards a Cognitive Model of Effective Strategy Practitioners. In: ESCEM/LMBS. *ESCEM/LMBS Common Research Workshop: Governance Strategies*, April 24, 2009, Tours, France. 36 p.

SOPARNOT Richard. Gérer les équipes virtuelles et multiculturelles : quel rôle pour le manager ? In : ESSEC. *Colloque "La prospective des métiers au service du management et de la GRH"*, 16 mars 2009, Cergy-Pontoise, France. 16 p.

WRIGHT Robert P., BLETTNER Daniela P., SOPARNOT Richard. Towards a Cognitive Model of Effective Strategy Practitioners. In: AOM (Academy of Management). *69th Annual Meeting of the AOM*, August 7-11, 2009, Chicago (Illinois), USA. 47 p.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Study of the Adoption of Organizational Innovation Within a Developing Sector. In: *2008 EIBA Conference*, December 11-13, 2008, Tallin, Estonia. 23 p.

BONNEVEUX Elise, LE SAOUT Erwan, SOPARNOT Richard. La wii sort Nintendo d'une impasse concurrentielle. In : *Atelier pédagogique : "L'Innovation dans les Organisations"*, 20 novembre 2008, Tours, France. Tours - Poitiers : Groupe ESCEM, 2008, 14 p.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Study of the Adoption of Organizational Innovation Within a Developing Sector. In: *ESCEM/LMBS Research Workshop 'Developments in Globalisation'*, November 7, 2008, London, England. 23p.

SOPARNOT Richard, WRIGHT Robert. Making Sense of Top and Middle Managers' Cognitions fo McKinsey's 7S + 3 in Practice. In: *SMS Conference*, October 15, 2008, Cologne, Germany. 7 p.

BONNEVEUX Elise, SOPARNOT Richard. Proposition d'un modèle conceptuel : analyse de l'engagement responsable des PME selon la théorie des parties prenantes. In : *Congrès du réseau des IAE "En management, chercheurs et praticiens partagent-ils leurs connaissances ? Pour une fertilisation des modèles théoriques et des pratiques managériales"*, 10-11-12 septembre 2008, Lille, France. 14 p.

SOPARNOT Richard, RENARD Laurent, KLARNER Patricia. The Life Cycle of Internet Organisational Capabilities. In: *Academy of Management Annual Meeting*, Anaheim (California), USA, August 8-13, 2008. 34 p.

SOPARNOT Richard, RENARD Laurent, KLARNER Patricia. The Life Cycle of Organisational Capability Within the Framework of the Development of an Internet Strategy. In: *IFSAM 9th World Congress - "The Fusion and Development of East and West Management" - Track 9: Technological Innovation and Knowledge Management*, July 27-28, 2008, Shanghai, China. non pagin.

BONNEVEUX Elise, SOPARNOT Richard. L'intensité et l'orientation de l'engagement responsable des PME selon la théorie des parties prenantes : proposition d'un modèle conceptuel. In : *3ème journée de l'Atelier Développement Durable de l'AIMS*, 4 juin 2008, Lyon, France. 18 p.

RENARD Laurent, SOPARNOT Richard, SAINT-AMANT Gilles E.. Le cycle de vie des capacités organisationnelles dans le cadre du développement d'une stratégie Internet. In : AIMS. *XVIIème Conférence Internationale de management Stratégique*, 28-31 mai 2008, Nice-Sophia Antipolis, France. 28 p.

SOPARNOT Richard, BONNEVEUX Elise, RYCHALSKI Aude. La mise en œuvre d'une GRH responsable ou comment une PME devient une référence sociale. In : *Conférence annuelle de l'ASAC*, 24-27 mai 2008, Halifax, Canada. 11 p.

SOPARNOT Richard, RENARD Laurent, KLARNER Patricia. L'adaptation des firmes : quel positionnement pour les concepts de renouveau stratégique, de capacités dynamiques et de capacité organisationnelle de changement. In : *Journées de réflexion 2008 de l'AFCAS*, 7 et 8 mai 2008, Québec, Canada. Québec : AFCAS, 2008, pp.185-198.

SOPARNOT Richard, RYCHALSKI Aude, BONNEVEUX Elise. Innovation de produit et stratégie de premier entrant :

Toyota a-t-elle pris une longueur d'avance avec la Prius ? In : *Atelier de cas pédagogique en Management Stratégique*, 20 mars 2008, Paris, France. 18 p.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Corporate Social Responsibility as a link between individual representations and organizational changes: an exploratory research of the social sector. In: *33rd IEBA (European International Business Academy) Annual Conference*, December 13-15, 2007, Catania, Italy. 23 p.

STEVENS Eric, SOPARNOT Richard. Analysing the Conditions of Emergence of Innovative Projects: Evidence from Upstream Stages of the N P D. In: *33rd IEBA (European International Business Academy) Annual Conference*, December 13-15, 2007, Catania, Italy. 17 p.

SOPARNOT Richard, BEN DHAOU Soumaya. Towards a conceptual framing of the change capability: an analysis of evolutionism, RBV and theories of change. In: *27th SMS Annual International Conference*, October 14-17, 2007, San Diego (California), USA. 7 p.

KLARNER Patricia, PROBST Gilbert, SOPARNOT Richard. From change management to the management of organizational change capacity: a conceptual approach. In: *2007 Academy of Management Annual Meeting (AOM): "Doing well by doing good"*, August 3-8, 2007, Philadelphia (Pennsylvania), USA. 33 p.

STEVENS Eric, SOPARNOT Richard. Creating the Conditions of the Emergence of Innovative Projects: Evidence from Upstream Stages of the N P D. In: *XVIIIth ISPIM Conference - "Innovation for Growth: the Challenges for East & West"*, June 17-20 2007, Warsaw, Poland. 14 p.

SOPARNOT Richard, GRANDVAL Samuel. L'intuition managériale : une aptitude ésotérique ?. In: AIMS. *XVIème Conférence Internationale de Management Stratégique*, 6-9 Juin 2007, Montréal, Canada. 25 p.

SOPARNOT Richard, MATHIEU Annelise. L'appropriation du concept de développement durable en entreprise : un générateur d'innovation. In : AIMS. *XVIème Conférence Internationale de Management Stratégique*, 6-9 Juin 2007, Montréal, Canada. 23 p.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. La RSE, source de dynamique organisationnelle dans un secteur en mutation : une prise en compte des représentations. In : *9e Université de Printemps de l'Audit Social : "Audit social & développement des entreprises et des organisations"*, 17-19 mai 2007, Moscou, Russie. Paris : Institut International de l'Audit Social, 2007, pp.251-257.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Le rôle des représentations dans les processus de changement : une étude de l'adoption d'outils de gestion innovants par les acteurs du secteur social. In: AIMS. *Journée Innovation & Tradition*, 15 mai 2007, Angers, France. 21 p.

SOPARNOT Richard. Vers un cadrage conceptuel de la capacité de changement : une analyse de l'évolutionnisme, de la RBV et des théories du changement. In : *ACFAS 2007*, 10 mai 2007, Trois-Rivières, Canada. 25 p.

SOPARNOT Richard. For a Strategic Approach to Organizational Change: a Perspective through the Capability to Change. In: *26th Annual International Conference of the Strategic Management Society*, October 29 November 1, 2006, Vienna, Austria. 2 p.

SOPARNOT Richard. La réflexion stratégique : un outil de performance souvent méconnu pour le cabinet d'avocat. In : ACE. *14^{ème} Congrès ACE*, 5-6 octobre 2006, Tours, France. 11 p. (*Diaporama*).

SOPARNOT Richard. For a strategic approach to organizational change: a perspective through the capability to change. In : IFSAM. *VIIIth Congress 2006*, September 28-30, 2006, Berlin, Germany. 12 p.

SOPARNOT Richard, BILLE Jérôme. Customer Knowledge: A Resource for Innovation? The PSA Case Study. In: *5th Global Conference on Business & Economics*, July 6-8, 2006, Cambridge, United Kingdom. 11 p.

SOPARNOT Richard, MATHIEU Annelise. L'adoption d'une stratégie de développement durable : un générateur de ressources et de compétences organisationnelles ? Une analyse Resource Based. In: AIMS. *XVème Conférence Internationale de Management Stratégique*, 13-16 Juin 2006, Annecy/Genève, France/Suisse. 23 p.

SOPARNOT Richard. La coopération interindividuelle : une perspective par la théorie de l'apprentissage, le cas de la gestion de projet dans le secteur automobile. In : AIMS. *XVème Conférence Internationale de Management Stratégique*, 13-16 juin 2006, Annecy/Genève, France/Suisse. 29 p.

SOPARNOT Richard. La coopération inter-individus : une perspective par la théorie de l'apprentissage, le cas de la gestion de projet dans le secteur automobile. In : ASAC "*Reaching new heights / A la conquête de nouveaux sommets*", June 3-6, 2006, Banff (Alberta), Canada. 22 p.

SOPARNOT Richard, MATHIEU Annelise. L'adoption d'une stratégie de développement durable : un générateur de ressources et de compétences organisationnelles ? Une analyse Resource Based. In : ASAC "*Reaching new heights / A la conquête de nouveaux sommets*", June 3-6, 2006, Banff (Alberta), Canada. Banff : ASAC, 2006, pp.83-99.

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Représentation du concept de RSE dans le secteur social : une enquête exploratoire. In : *1ère Journée du CERMAD*, 6 avril 2006, Tours, France. Tours-Poitiers : Groupe ESCM, 2006, pp.164-174.

SOPARNOT Richard. Pour une approche stratégique du changement organisationnel : une perspective par la capacité de changement. In : *18èmes Journées des IAE*, 3-4 avril 2006, Montpellier, France. 31 p.

SOPARNOT Richard, BILLE Jérôme. Customer Knowledge: A Resource for Innovation? In: "*Regional Frontiers of Entrepreneurship Research*", February 8-10, 2006, Auckland, New Zealand. 10 p.

SOPARNOT Richard, BILLE Jérôme. La connaissance clients : une ressource pour l'innovation ? Le cas de PSA. In : *Colloque MINT "Technological Innovations: Cultural Aspects and Globalization"*, December 1-2, 2005, Evry, France. 18p.

SOPARNOT Richard. La coopération inter-individus : une perspective par la théorie de l'apprentissage, cas de la gestion de projet dans le secteur automobile. In : *3ème congrès de l'AIROTO*, 15-16 juin 2005, Montpellier, France. 33 p.

SOPARNOT Richard. La connaissance client : une ressource pour l'innovation ? Les cas de PSA et Société Générale. In : AIMS. *XIVème conférence Internationale de Management Stratégique*, 7-9 juin 2005, Angers, France. 29 p.

SOPARNOT Richard. Chronique d'une transformation à VVF. In: *ASAC Case Track*, May 28, 2005, Toronto (Ontario), Canada. Toronto : ASAC, 2005, pp.19-30.

SOPARNOT Richard. Peut-on opérationnaliser l'apprentissage organisationnel ? Une analyse du processus d'innovation de services. In: *ASAC Case Track*, May 28, 2005, Toronto (Ontario), Canada. Toronto: ASAC, 2005, pp.190-208

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Le développement durable comme stratégie de rupture : une approche par la chaîne de valeur inter-sectorielle. In : *Atelier "Les stratégies de rupture" AIMS*, 3 mai 2005, Lille, France.

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. L'intuition managériale : aptitude ésotérique ou compétence rare ? In : CEREN. *Journée de Réflexion sur la PME*, 10 février 2005, Dijon, France. 16 p.

SOPARNOT Richard. A quoi correspondent les capacités de changement des organisations ? In: *Annual ASAC Conference*, June 5, 2004.

SOPARNOT Richard. A quoi correspondent les capacités de changement des organisations ? In : AIMS. *XIIIème Conférence Internationale de Management Stratégique*, 2 juin 2004, Le Havre, France. 29 p.

Case Studies

SOPARNOT Richard, GROSZY Céline. *Instituting Change and Understanding the Fundamentals of Success: how the RATP Implemented the Quality Process*. Bedford: ECCH, 2005, 46 p. (405-016-1).

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. *Lafarge and Sustainable Development: a way to build a competitive advantage?* Bedford : ECCH, 2005, 26 p. (305-065-1).

SOPARNOT Richard. *Chronique d'une transformation à VVF : Comment diagnostiquer et surmonter la résistance au changement ?* Paris : CCMP, 2004, 15 p. (H0478).

Scholarly Books

SOPARNOT Richard. *Stratégie des organisations*. Paris : Hachette, 2010, 238 p. (Hachette Supérieur).

SOPARNOT Richard. *L'approche stratégique du changement organisationnel*. Sarrebruck : Editions Universitaires Européennes, 2010, 424 p.

SOPARNOT Richard. *Management des entreprises : stratégie, structure, organisation*. Paris : Dunod, 2009, 232 p. (Gestion Sup).

SOPARNOT Richard, STEVENS Eric. *Management de l'innovation*. Paris : Dunod, 2007, 122 p. (Les Topos).

SOPARNOT Richard. *Organisation et gestion de l'entreprise*. Paris : Dunod, 2006, 127 p. (Les Topos Eco-Gestion).

Chapters in Scholarly Books

KARJALAINEN Hélène, SOPARNOT Richard. INFOFIN International : le rôle de l'identité culturelle dans la gestion d'une équipe multiculturelle. In : *Cas en management interculturel*. Cormelles-le-Royal : Editions EMS, 2011, pp.173-184. (Etude de Cas).

MATHIEU Annelise, SOPARNOT Richard. Les stratégies de développement durable. In : WOLFF Dominique (sous la dir.). *Le développement durable : théories et applications au management*. 2e éd. Paris : Dunod, 2010, Chapitre 8, pp.115-126. (Stratégie de l'entreprise).

SOPARNOT Richard. La capacité organisationnelle du changement. Une approche renouvelée du management du changement. In : *Le management du changement*. Paris : Vuibert, 2010, Chapitre 8, pp.179-191.

SOPARNOT Richard, RENARD Laurent. Les concepts relatifs à l'adaptation des firmes. In : SOPARNOT Richard (Coord.). *Le management du changement*. Paris : Vuibert, 2010, Chapitre 3, pp.57-71.

SOPARNOT Richard. La négociation dans la conduite des transformations stratégiques et organisationnelles et la gestion de la résistance au changement. In : GUNDOLF Katherine (sous la dir.), MEIER Olivier (sous la dir.), MISSIONIER Audrey (sous la dir.). *Négociations et stratégies d'entreprises*. Paris : Hermès Science Publications, 2010, chapitre 6, pp.157-178. (Business, économie et société).

FRAY Anne-Marie, SOPARNOT Richard. Le manager responsable. In : BRY Françoise de (Coord.), IGALENS Jacques (Coord.), PERETTI Jean-Marie (Coord.). *Ethique et responsabilité sociale : 78 experts témoignent, Mélanges en l'honneur de Michel Joras*. Paris : EMS, 2010, Chapitre 15, pp.125-131.

BONNEVEUX Elise, RYCHALSKI Aude, SOPARNOT Richard. L'entreprise Jérôme face au défi de la relève, la mise en œuvre d'une GRH responsable. In : BATELLIER Pierre (sous la dir.), RAUFFLET Emmanuel (sous la dir.). *Responsabilité sociale de l'entreprise : Enjeux de gestion et cas pédagogiques*. Montréal : Presses Internationales Polytechnique, 2008, pp.107-113.

GAYE Baidy, SOPARNOT Richard. La coopération interindividuelle : le cas des communautés d'agglomération. In : GRANDVAL Samuel (sous la dir.), SOPARNOT Richard (sous la dir.). *Le management stratégique 2 : concepts et cas*. Paris : Hermès, 2008, pp.229-249.

SOPARNOT Richard, GRANDVAL Samuel. Intégrer le développement durable dans le business model de l'entreprise. In : DION Michel (Coord.), WOLFF Dominique (Coord.). *Le développement durable : théories et applications au management*. Paris : Dunod, 2008, pp.123-137.

RYCHALSKI Aude, SOPARNOT Richard. Innovation et comportement stratégique, le cas du couple Ikea-Fly. In : GRANDVAL Samuel (sous la dir.), SOPARNOT Richard (sous la dir.). *Le management stratégique 2 : concepts et cas*.

Paris : Hermès, 2008, pp.131-153.

SOPARNOT Richard. Gestion du changement et apprentissage organisationnel. In : MEIER Olivier (sous la dir.). *Gestion du changement*. Paris : Dunod, 2007, pp.219-240.

BILLE Jérôme, SOPARNOT Richard. La connaissance clients : une ressource pour l'innovation ? In : SOPARNOT Richard (Coord.), GRANDVAL Samuel (Coord.). *Développer l'entreprise : la théorie des ressources et des compétences en perspectives*. Paris : Vuibert, 2006, pp.135-147.

SOPARNOT Richard, MATHIEU Annelise. L'adoption d'une stratégie de développement durable : un générateur de ressources et de compétences organisationnelles ? In : SOPARNOT Richard (Coord.), GRANDVAL Samuel (Coord.). *Développer l'entreprise : la théorie des ressources et des compétences en perspectives*. Paris : Vuibert, 2006, pp.79-96.

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Le développement durable comme positionnement stratégique. In : WOLFF Dominique (sous la dir.), MAULEON Fabrice (sous la dir.). *Le management durable : l'essentiel du développement durable appliqué aux entreprises*. Paris : Hermès, 2005, pp.173-211.

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Le développement durable : outil de cohérence organisationnelle et de création de valeur. In : WOLFF Dominique (sous la dir.), MAULEON Fabrice (sous la dir.). *Le management durable : l'essentiel du développement durable appliqué aux entreprises*. Paris : Hermès, 2005, pp.97-128.

SOPARNOT Richard, NICOLAS Nadine. Chaîne de valeur et distribution, quelle stratégie pour Renault ? In : GRANDVAL Samuel (sous la dir.), SOPARNOT Richard (sous la dir.). *Concepts et cas en management stratégique*. Paris : Hermès, 2005, pp.51-70.

SOPARNOT Richard, GRANDVAL Samuel. L'analyse concurrentielle, l'évolution de la relation fournisseurs-clients dans le secteur bancaire. In : GRANDVAL Samuel (sous la dir.), SOPARNOT Richard (sous la dir.). *Concepts et cas en management stratégique*. Paris : Hermès, 2005, pp.71-86.

SOPARNOT Richard. La vision stratégique, l'aventure de France Télécom. In : GRANDVAL Samuel (sous la dir.), SOPARNOT Richard (sous la dir.). *Concepts et cas en management stratégique*. Paris : Hermès, 2005, pp.105-128.

Working Papers

KLARNER Patricia, PROBST Gilbert, SOPARNOT Richard. *From Change Management to The Management of Organizational Change Capacity: A Conceptual Approach*. Genève : HEC Genève, 2007, 35 p. (Cahiers de recherche ; n°2007-01).

Other Outlets

KARJALAINEN Héléna (Sous la dir.), SOPARNOT Richard (Sous la dir.). *Cas en management interculturel*. Cormelles-le-Royal : Editions EMS, 2011, 189 p.

CICCONI Ana Luiza, SOPARNOT Richard. Towards an Organizational Change Typology. In: CRECEM, ESCEM. *WGU/ESCEM Research Collaboration*, November 22-23, 2010, Tours, France. 26 p. (*Diaporama*).

SOPARNOT Richard. Organizational change, change management and organizational capacity for change. In: CRECEM, ESCEM. *WGU/ESCEM Research Collaboration*, November 22-23, 2010, Tours, France. 9 p. (*Diaporama*).

SOPARNOT Richard. Editorial. *Gestion 2000*, NOVEMBRE - DECEMBRE 2010, vol.27, n°6, pp.15-20.

SOPARNOT Richard (Coord.). *Le management du changement*. Paris : Vuibert, 2010, 284 p.

SOPARNOT Richard. Introduction. *Le management du changement*. Paris : Vuibert, 2010, pp.9-14.

SOPARNOT Richard. Introduction. De l'innovation stratégique à l'innovation compétitive. *Revue des Cas en Gestion* [en ligne], Octobre 2010, n°3, pp.17-20. Disponible sur < <http://abonnement.revuecasgestion.com/>>. (Consulté le 06/12/2010).

GRANDVAL Samuel, MORISSE Benjamin, SOPARNOT Richard. Introduction au cahier : Maintien et renouvellement de l'avantage concurrentiel : approches analytiques et nouvelles configurations organisationnelles. *Revue Management & Avenir*, Septembre 2009, n°28, pp.14-17.

SOPARNOT Richard. Le salut vient de la crise. In : Dossier "Penser et vivre dans une économie bouleversée : regards croisés sur la crise". *EsceMnews*, Mars 2009, n°9, p. 5.

SOPARNOT Richard (dir.), GRANDVAL Samuel (dir.), ABDESSEMED Tamym et al. *Le management stratégique 2 : concepts et cas*. Paris : Hermès, 2008, 277 p. (Collection Groupe École Supérieure de Commerce et de Management Tours-Poitiers).

GRANDVAL Samuel, SOPARNOT Richard. Quand l'éco-sensibilité réussit à l'entreprise. *Le Courrier de L'Environnement*, 12/06/2006, n°632, 1p.

SOPARNOT Richard (Coord.), GRANDVAL Samuel (Coord.), BITAR Jad et al. *Développer l'entreprise : la théorie des ressources et des compétences en perspectives*. Paris : Vuibert, 2006, 167 p. (Entreprendre).

SOPARNOT Richard (dir.), GRANDVAL Samuel (sous la dir.), BITAR Jad et al. *Concepts et cas en management stratégique*. Paris : Hermès, 2005, 250 p. (Collection Groupe École Supérieure de Commerce et de management Tours-Poitiers).